

#\$\$%%&'(!)*!+'+),-.!/0&12-,3!

!

"4!!5 . .612!7&12\$&2-!.-*61612!%--8612,!&1.!&77)9-.!%--8612!%)&.7686-,!:5'86/7-!;<#-/86)1!
"=!&1.!5'86/7-!><#-/86)1!?!A!B0-!1--!*')!806,!&.686)1!/)%-,*')%!C)D-'8E,!C\$7-,!?!3F=
&1.!?!3F"!!

&4 ?3F=!A!!'#\$%&'(%)(*+,-.', / \$%#, -0)1, 2)#(!!.\$3#-(%'3)4 \$\$#'5&6)GH/-+8!&,
&\$80)'6I-.!!'#\$%&#'()*+,<!80-!D\$,61-,.,!)!&1!)'2&16I&86)1!)!D)&'./&1!D-!J&76.7(!
8'&1,&/8-.!)17(!&8!&!'-2\$7&'!)!'+)-'7(!/&77-.!- &&\$!'' . K 80&8!6,<!&,.!- *61-.!61!
L3M: "@<!&!,6127-!)**6/6&7!2&80-'612!61!)1-!')%)!)'!&'&-&K)*!80-!&,-%D7(!)*!68,!
%- %D-',!&8!906/O!&!N\$)'\$%!6,!+ '-,-1840!!

D4 P?3F"!!A!P5%)12!,)%-!)'2&16I&86)1,<!80-'-!6,!&1!61/'-&,612!+ '-*-'-1/-<!,+ -/6&77(!
61!80-!/&,-!)!&!'-7&86J-7(!,%&77!D)&'!.)!')80-!&,-%D7(<!8)!8'&1,&/8!D\$,61-,!,&8!
&)/\$0I''!/#- &&\$!'' . , K !80&8!6,<!&8!%--8612,!&8!906/O<!&80-'!80&1!&77!+&'86/6+&8612!
%- %D-',!D-612!+0(,6/&77(!+'-,-18!61!)1-!')%)!)'!&'&-&!&,!61!8'&.686)1&7!:)'!P*%/ -Q
8)Q*&/-0@!%--8612,<!,)%-!)!&77!)!&80-!%)!%)%\$16/&8-!9680!80-!)80-'!,!80')\$20!

!

"

! " # \$ % & % ' % & " # ((
)

^ & , - . ! \$ +) 1 ! 80 - ! + ' 61 / 6 + 7 - !) * ! , 0 & ' - . ! 2) J - ' 1 & 1 / - < ! 9 - ! 80 - ! T & / \$ 78 (< ! 61 !) ' . - ' ! 8) ! * \$ 77 (! - 1 2 & 2 - ! 61 ! 80 & 8 !
2) J - ' 1 & 1 / - < ! .) ! 0 - ' - D (! & .) + 8 ! 80 6 , ! V) 1 , 868 \$ 86) 1 4 !

!

7 8 9 : ; 1 !) : 6 < 7 4 !) 7 < =) + > 8 + ? @ !)

)

+ > 8 + ? @ ! A) ; 1 ! , \$ + - ' , - . 61 2 ! 80 - ! + ' - J 6) \$, ! V) 1 , 868 \$ 86) 1 !) * ! 80 - ! T & / \$ 78 (! 5 , , - % D 7 (!) * !
C 6 / 0 & ' . ! # 8) / W 8) 1 ! V) 7 7 - 2 - < ! 80 6 , ! V) 1 , 868 \$ 86) 1 ! / ' - & 8 - , ! & ! T & / \$ 78 (! , - 1 & 8 - ! 8) ! , - ' J - ! & , ! 80 - !
' - + ' - , - 1 8 & 8 6 J - ! D) . (! - 7 - / 8 - . ! D (! 80 - ! T & / \$ 78 (! 8) ! + ') J 6 . - ! & ! T & / \$ 78 (! J) 6 / - ! 61 ! 80 - ! *) ' % \$ 7 & 8 6) 1 !
) * ! R 1 6 J - ' , 6 8 (! +) 7 6 / (< ! 9 0 6 7 - ! %) . 6 * (61 2 ! 80 - ! ') 7 - !) * ! 80 - ! T & / \$ 78 (! 5 , , - % D 7 (4
M 4 < 7 4 ! A) B 0 - ! 1 & % - !) * ! 80 - ! 1 - 9 ! D) . (! , 0 & 7 7 ! D - ! 80 - ! T & / \$ 78 (! # - 1 & 8 - !) * ! # 8) / W 8) 1 ! R 1 6 J - ' , 6 8 (< !
0 - ' - 61 ! ' - * - ' ' - . ! 8) ! & , ! 80 - ! P # - 1 & 8 - 40 ! !

!

7 8 9 : ; 1 !) : : 6 = ! B : < : 9 : ? < @)

)

" 4 **B 7 ; > 1 9 C A)** B 0 - ! P T & / \$ 78 (0 ! % - & 1 , ! & 7 7 ! - % + 7) (- - , !) * ! 80 - ! R 1 6 J - ' , 6 8 (!
& @ 9 0) ! 0) 7 . ! 80 - ! & / & . - % 6 / ! & 1 W !) * ! [6 , 8 6 1 2 \$ 6 , 0 - . ! U ') * - , ,) ' < ! U ') * - , ,) ' < ! 5 , , ,) / 6 & 8 - !
U ') * - , ,) ' < ! 5 , , , 6 , 8 & 1 8 ! U ') * - , , ,) ' < ! ; 1 , 8 ' \$ / 8) ' < !) ' ! a) 1 Q B - 1 \$ - ! B ' & / W ! B - & / 0 6 1 2 !
U) , 6 8 6) 1 < !
D @ 9 0) ! , - ' J - ! \$ 1 . - ' ! & 8 ! 7 - & , 8 ! & ! 0 & 7 * Q 8 6 % - ! /) 1 8 ' & / 8 < ! & 1 . ! !
/ @ 9 0) , - ! + ' 6 % & ' (! & + +) 6 1 8 % - 1 8 ! 6 , ! 8 - & / 0 6 1 2 !) ' ! , - ' J 6 1 2 ! & , ! * & / \$ 78 (Q 7 6 D ' & ' 6 & 1 , 4 ! !
M 4 **B 7 ; > 1 9 C) 7 @ @ ! 4 D 1 C A !** B 0 - ! P T & / \$ 78 (! 5 , , - % D 7 (0 ! ' - * - ' , ! 8) ! & 7 7 ! % - % D - ' , !) * ! 80 - ! T & / \$ 78 (!
& / 8 6 1 2 ! & , ! & ! /) ' +) ' & 8 - ! D) . (4 !
F 4 @ ! < 7 9 ! A ! B 0 - ! P # - 1 & 8 - 0 ! ' - * - ' , ! 8) ! 80 - ! ' - + ' - , - 1 8 & 8 6 J - ! D) . (!) * ! 80 - ! T & / \$ 78 (4 ! ! !
Y 4 ; ? 4 4 : 9 9 ! ! @ A) B 0 - ! 8 - ' %

!

&@ GH/-+8!&,!)80-'96,-!+')J6.-.<!%--8612,!)*!80-!T&/!\$78(!5.,,-%D7(<!#-1&8-<!&1.!
V)%%688--,!

F4 ?D@!8J!8@A!T&/78(!5,,-%D7(!%--8612,!O&77!D-!)+-1!8)!80-!R16J-',68(!/)%%\$168(!
\$17-,!80-!T&/78(!5,,-%D7(!J)8-,!8)!/7),-!&!,-,6)1<!D\$8!)D,-'J-',!%&(!1)8!J)8-4!
Y4 K>?8>4A!5!N\$)'\$%!*')!T&/78(!5,,-%D7(!%--8612,!O&77!D-!M=f!)!80-!%-D-',06+4!!
>4 8!J!8(71)?B)@!<79!)7;9:?<A!B0-!T&/78(!5,,-%D7(<!D(!&!U-8686)1!,621-!D(!&8!
7-&,8!)1-0806'.!)!68,!%-D-',!1)!7&8-!80&1!89)!5/&.-%6/!d--W,!&*8-!&1!&/86)1!D(!80-!
#-1&8-!6,!'+)8-.!8)!80-!T&/78(!5,,-%D7(<!%&(!/77!*')!&!T&/78(!5,,-%D7(!J)8-!8!)!
'-J-',-!80-!&/86)14!5!J)8-!%\$,8!D-!0-7.!1)!7&8-!80&1!89)!5/&.-%6/!d--W,!&*8-!80-!
U'-,6.-!8E,!'-/-+8!)!&!U-8686)1!9680!&!,**6/6-18!1\$%D-')!&!T&/78(!,621&8\$'-,4!;*!&8!7-&,8!
89)0806'.!)!&!80-!T&/78(!5,,-%D7(!J)8-!*)!'!-J-',&7<!80-!&/86)1!)!80-!#-1&8-!,0&77!D-!
'-J-',-4!
!

789:;1!)J6)9H!)@!<79!)

"4 !1:F:D:1:9C)B?8)@!<79!)4!4D!8@H:+A)G7626D6768(!*)!#-1&8-!%-D-',06+!
6,!76%68-.!8)!T&/78(!%-D-',4)
M4 ;?4+?@:9:?)B)@!<79!A)B0-!#-1&8-!,0&77!D-!/)%)+,-.!)!80-!U'-,6.-1&8!80-!
S6/-'U'-,6.-1&8!80-!#-/'-8&'(<!80-!U'-,6.-18!)!80-!R16)1!)!&!.-,621--!:-H!)**6/6)@<1&1.!
)1-!#-1&8)!'*')!-J-'(18-1!T&/78(!%-D-',!,-'J612!61!80-!R16J-',68(!&,!)!]&'/O!'')*!
80-!-7-/86)1!(-&'<-7-/8-.!&,!,!-8!*)'80!61!806,!5'86/7-4)
F4 @;H??1)@!<79?8@A)G&/O!#/O))7!,0&77!-7-/8!)1-!#-1&8)'4!
Y4 @!<79?8@)79)178F!A)B0-!'-%&61612!#-1&8)',!,0&77!D-!-7-/8-.!&8!7&'2-!D(!&1.!
'*)%80-!T&/78(!5,,-%D7(4)
>4 7=L><;9)1:7:@?<A)B0-!U'-,6.-1&8!61!/)1,\$7&8&6)1!9680!80-!GH-/86J-!V)%%688--<!
,0&77!&++)618!&1!&.X\$1/8!61,8'\$/8)'!8!)!,-'J-!&,!1)1QJ)8612!5.X\$1/8!Z6&6,)1!8)!80-!#-1&8-4!)
\4 ?D@!8J!8@A!#-1&8-!%-8612,!0&77!D-!)+-1!8)!80-!R16J-',68(!/)%%\$168(!\$17-,!80-!
#-1&8-!J)8-,!8)!/7),-!&!,-,6)14!T&/78(!%-D-',!&1.80-!U')J),8!)!&!.-,621--!,0&77!D-!
26J-1!&1!))+'8\$168(!8)!,+&-W!D-*)'-!&1!&/86)1!6,!8&W-14!g80-')D,-'J-',!%&(!D-!
&77)9-.!8)!,+&-W!&8!80-!.6,/-'86)1!)!80-!+-'-6.612!)**6/-'<!D\$8!)17(!#-1&8)',!%&(!J)8-4))
b4 !1!;9:??<@A)#/O))7!#-1&8)',!,0&77!D-!-7-/8-.!61!5+'67!)*)!.Q1\$%D-!-'!&/7-1.&!
(-&',!5+'67!M=""<5+'67!M="F<!-8/4@1&1.!!&8Q7&'2-!#-1&8)',!61!5+'67!)!&!-J-1Q1\$%D-!-'!&!
&/7-1.&!'(-&',!5+'67!M=""<5+'67!M=""M<!-8/4@!#-1&8)',!,0&77!,-'J-!*)!&!8-!%!)!89!)!
(-&',!D-2611612!)1!80-!*6',8!.&(!)*80-!T&77!,-%-,8-!*)77)9612!80-6!-7-/86)14!
L4 J7;7<;:!!@A!5!J&/&1/(!)//\$',!90-1!&!#-1&8)'!'-,621,!*)%80-!#-1&8-!<7),-,!06,!)!'
0-!'-7626D6768(!*)!#-1&8-!%-D-',06+<!)!6,!'-%)J-.!D(!#-1&8-!&/86)1<!)!61!80-!/&,-!)!&!
&!#-1&8)'!-7-/8-.!*)%&!#/O))7<90-1!0-!)!-,0-!7-&J-,!80&8!#/O))74!*!&!#-1&8-!,-&8!
*677-.!D(!&!#/O))7!-7-/86)1!D-/)%,!J&/&1&8!80-!#/O))7!,0&77!-7-/8!&'!-+7&/-%-18!8)!*677!
)\$8!80-18-'%4!*!&1!&8Q7&'2-!,-&8!D-/)%,!J&/&1&8!80-!/&1.6.&8-!90)!!-/-6J-.!80-!1-H8!
0620-,8!1\$%D-')!&!J)8-,!61!80-!%)8!'!-/-18!&8Q7&'2-!-7-/86)1!,0&77!/)%)%+7-8-!80-!8-'%4!*!
80&8!+-,)1!6,!\$1&D7-!)!\$19677612!8)!,-'J-<!80-!,-&8!++-7!-6/),812!8/&1/!),!,12!86)!,H8!

%-%D-',!J6&!--Q%&67!&,*&'!61!&.J&1/-!&!6,!+),,6D7-4!!g 17(!D\$,61-.,!%-186)1-.!61!80-!
1)86/-!,O&77!D-!8'&1,&/8-.!&8!80-!,+/-6&7!%--86124)

/@

!

^

-7-/86) 1e!&1 . !61!80-!/&, -!) *!&!% -%D- '!)80- '!80&1!&! /O&6' <!J6/- !/O&6' <!)' !#/O))7!

'J6/-,5,,)/6&8-U')J),8<Z6D'&'(!&1.!Z-&'1612!V)%%)1,!:-HQ)**6/6)@<!80-!
GH-/\$86J-![6'-/8)')*!80-V-18-'!*)'!B-&/0612!&1.!Z-&'1612![-,621![-6'-/8)')*!80-!
V-18-'!*)'!Z-&'1612![-,621!:-HQ)**6/6)@<!80-!5,,)/6&8-![6'-/8)')*!;B!j-7+![-,W!
#-'J6/-,![6'-/8)')*!V)%+\$8-'!#-'J6/-,!: -HQ)**6/6)@<!80-!V06-*!;1*)'%&86)1!
g**6/-'!:-HQ)**6/6)@<!&1.!&!D&'2&61612!\$168!'-'-,-18&86J-!&++)618-.!D(!80-!
U'-,6.-18!)*!80-!R16)1!:-HQ)**6/6)@4!!
@ BO-! ; (/ / '##\$\$)(%#R\$)1'T-,-0)O&,&.J6,)'(!'-,+)1,6D6768(!)'!&77!%&88-',!)*!
Z6D'&'(!+)76/(4!] -%D-',3!g 1-!%-D-'!-7-/8-.!D(!&1.!*)'%!80-!T&/\$78(!)*!-&/O!
#/O)7<!80-!5,,)/6&8-U')J),8<Z6D'&'(!&1.!Z-&'1612!V)%%)1,![-6'-/8)')*!
Z6D'&'(!#-'J6/-,!: -HQ)**6/6)@<!80-![6'-/8)')*!U').\$ /86)1!#-'J6/-,!: -HQ)**6/6)@<!80-!
GH-/\$86J-![6'-/8)')*!80-V-18-'!*)'!B-&/0612!&1.!Z-&'1612![-,621![-6'-/8)')*!
80-V-18-'!*)'!Z-&'

.&(!D-*)'-!80-!-7-/86)1<!&1. !&!*61&7!76,8!)*!/&1.6.&8-,!,O&77!D-!/6'/\$7&8-.!1)!7&8-'!80&1!)1-!
9)'W612!.&(!&*8-'!1)%61&86)1,!/7),-4)
Y4 **! 1 ! ; 9 : ? < @) I : 9 H : <) 9 H !) @ ; H ? ? 1 @ A ! G 7 - / 8 6) 1 , !) * ! 8 0 - ! # / 0)) 7 , E ! ' - + ' - , - 1 8 & 8 6 J - , ! 8) !**
80-!#-1&8-!&1. !80-!,&&1.612!/)%%688--.,!,O&77!D-!D(!,-/'-8!D&77)8!&1. !%&(!D-!0-7. !D(!
-7-/8')16/!J)86124!B0-!T&/\$78(!)*!&1(!1-97(!/'-&8-. !# / 0)) 7 ! , O & 7 7 ! J) 8 - ! *) ' ! 6 1 8 - ' 6 % !
'-+'-,-1&8&6J-,!8)!80-!#-1&8-!&1. !, &&1.612!/)%%688--.,!8)!,-'J-!\$1867!80-!1-H8!' -2\$7&'!
-7-/86)14)
>4 **B 7 ; > 1 9 C) 7 @ @ ! 4 D 1 C) ! 1 ! ; 9 : ? < @ A ! G 7 - / 8 6) 1 , !) * ! g ** 6 / - ' , < ! # - 1 & 8) ' , ! & 8 ! 7 & ' 2 - < ! & 1 . !**
/O&6',!)!,&&1.612!/)%%688--.,<!&1. !&1(!)80-!'!-7-/86)1, !D(!80-!T&/\$78(!5,,-%D7(!,O&77!D-!
/)1. \$/8-. !-7-/8')16/&77(!9680!, -/'-8!D&77)8,<!9680!-J-'(!T&/\$78(!%-D-!O&J612!)1-!J)8-!
B0-!/&1.6.&8-!9680!80-!0620-,8!1\$%D-'!)*J)8-,!,O&77!D-!-7-/8-.4)
\4 **! 1 ! ; 9 : ? < @) ? B) @ ! < 7 9 ? 8 @) 7 9) 1 7 8 F ! A ; 1 ! 8 0 - ! / & , - !) * ! - 7 - / 8 6) 1 , ! D (! 8 0 - ! T & / \$ 7 8 (!**
5,,-%D7(!*)'!#-1&8)' ,!&8!7&'2-<!-&/O!T&/\$78(!%-D-! , O & 7 7 ! J) 8 - ! *) ' ! & ! 1 \$ % D - ' !) * !
/&1.6.&8-,!1)8!8)!-H/--. !80-!1\$%D-'!)*!, -&8,!8)!D-!*677-.4!B0-!/&1.6.&8-,!9680!80-!0620-,8!
1\$%D-'!)*J)8-,!,O&77!D-!-7-/8-. !9680!)1-!-H/-+86)13!90-'-!806,!9)\$7.!'-, \$78!61\$18-1\$'-.!
T&/\$78(!/)1,868\$8612!7-, , ! 8 0 & 1 ! " = f !) * ! 8 0 - ! 8) & 8 7 ! % - % D - ' , O 6 + !) * ! 8 0 - ! # - 1 & 8 - < ! 8 0 - ! \$ 1 8 - 1 \$ ' - . !
&8Q7&'2-!/&1.6.&8-!)!/&1.6.&8-,!9680!80-!0620-,8!1\$%D-'!)*J)8-,!9677!D-!, -7-/8-. ! \$ 1 8 6 7 !

- M4 **B? 8 4)? B)+ 8 ? + ? @ 7 1A)g 1/-!&!+')+ ,&7!8)!&%-1 .!O&,!D--1!+')+- '7(!61686&8- .!\$1 .-'!
 ,-/86)1!"!) *!806,!5 '86/7-<!80-!GH-/\$86J-!V)%%688--!,O&77!-1,\$'-!80&8!80-!+')+ ,&7!6,!
 +'-/6,-7(!9)' .- .!&1 .!61/7\$.- ,!&77!%) .6*6/&86)1,!)*!806,!V)1,868\$86)1!1-/- ,&' (!8)!W--+!68!&!
 /)1,6,8-18!.)/\$%-184!**
- F4 **8 7 9:B: ; 7 9: ? <)DC)@! < 7 9 !A)5 *8-'!,-/86)1,!!"!&1 .!M!) *!806,!5 '86/7-!O&J-!D--1!
 ,&86,*6- .<!80-!GH-/\$86J-!V)%%688--!,O&77!.6,8'6D\$8-!80-!+')+ ,-.!&%-1 .%-18!8)!80-!
 %-%D-' ,!)*!80-!#-1&8-!&8!7-&,8!)1-!5 /& .-%6/! d --W!61!& . J&1/-!)*!80-!%-8612!&8!9 06/0!68!
 9 677!D-!/)1,6 .-'- .4!C&86*6/&86)1!) *!80-!+')+ ,-.!&%-1 .%-18!D(!80-!#-1&8-!,O&77!' -N\$6' -!&1!
 &**6' %&86J-!J)8-!)*!89)Q806' .,!)*!80-!%-D-' ,!)*!80-!#-1&8-4!**
- Y4 **8 7 9:B: ; 7 9: ? <)DC)B7 ; > 1 9 C)7 @@! 4 D 1 C A)!; *!'&86*6- .!D(!80-!#-1&8-<!80-!+')+ ,-.!
 &%-1 .%-18!,O&77!80-1!D-!, \$D%688- .!8)!80-!T&/\$78(!5 ,,-%D7(!*)'!&1!-7-/8')16/!J)8-4!B0-!
 GH-/\$86J-!V)%%688--!,O&77!.6,8'6D\$8-!80-!+')+ ,&7!-7-/8')16/&77(!8)!80-!T&/\$78(!5 ,,-%D7(!
 &8!7-&,8!)1-!5 /& .-%6/! d --W!61!& . J&1/-!)*!80-!J)8-4!B0-!&%-1 .%-18!,O&77!D-/) % -!
 -**-/86J-!90-1!'&86*6- .!D(!&1!&**6' %&86J-!J)8-!)*!89)Q806' .,!)*!80-!T&/\$78(!5 ,,-%D7(!J)8-4!!**

#

2%!,#3 I",,\$!\$4\$!1"#+*,#*5I6\$&5#'(##%*/4)\$(#8,,&-')(#I"9I:&- '&0#;<=#><<?#*"5#\$II@#&AA&/\$#I"##
 B*0/%#;=#><<CD#E\$#+*,##* - &"5&5#I"##F/\$I'&0#;G=#><;;#*"5#B*(#?=#><><D!

!

"M